

«Технологии эффективного управления как основа развития образовательной системы Златоуста»

Белоусов Олег Александрович, начальник МКУ

Управление образования и молодёжной политики

Златоустовского городского округа

Добрый день, уважаемые участники августовского совещания работников образования! Разрешите поздравить всех собравшихся с наступающим новым учебным годом!

Сегодня в работе нашего совещания принимают участие представители всех образовательных организаций округа, образовательных учреждений профессионального образования и коллеги по межведомственному взаимодействию, с которыми мы на протяжении многих лет тесно и плодотворно сотрудничаем при организации и проведении мероприятий для учащихся, воспитанников и для педагогических работников.

Мы благодарны нашим коллегам за взаимодействие при решении задач, направленных на развитие системы образования округа.

Уважаемые участники совещания!

Начало учебного года – это время, когда каждый из нас, анализирует итоги прошедшего года, ставит перед собой новые задачи, решение которых направлено на позитивные перемены, дальнейшее развитие и движение вперёд.

В соответствии со стратегическими документами Российской Федерации определена основная цель деятельности управления образования и подведомственных образовательных организаций до 2020 года: формирование открытой, саморазвивающейся, информационно и технически оснащенной образовательной системы, способной в полной мере удовлетворять образовательные запросы личности и социума, обеспечивать доступность качественного образования.

Августовское совещание – это традиционная площадка для профессионального общения педагогов, которая дает возможность обменяться с

коллегами своими идеями, порадоваться общим успехам и обсудить причины неудач.

В Златоустовском городском округе 21% населения составляют дети.

Система образования Златоуста представлена разветвленной сетью организаций, реализующих большой спектр образовательных программ, отвечающих запросам всех категорий граждан. Один из механизмов администрирования такой сети – ее оптимизация, которую мы планомерно осуществляем. Образовательные организации округа имеют возможность использовать развитую инфраструктурную сеть для решения совместных задач. Хорошей практикой стало заключение договоров о совместной деятельности организаций разного типа. Детские сады, школы, учреждения дополнительного образования, культуры, спорта, учреждения профессионального образования давно вышли за рамки своей организации и успешно сотрудничают, реализуя совместные образовательные и социальные проекты, объединяя усилия и ресурсы, направленные на развитие способностей каждого ребенка и создание условий для воспитания его свободной личностью. Нам еще многое предстоит сообща сделать в этом направлении, сместив акцент от замкнутости системы к социальному партнерству.

Уважаемые коллеги! Залогом повышения качества образования является качественное управление данной системой: использование эффективных управленческих технологий, рациональное распределение и использование ресурсов.

В Златоустовском городском округе разработан пакет прикладных компьютерных технологий: «Анализ состояния питания в ДОУ», «Кадровое обеспечение ДОУ», автоматизированная система электронной очереди «Е-услуги. Образование», на всех уровнях образования внедрена автоматизированная информационная система «Сетевой город. Образование». Создано единое информационное пространство: Управление образования - образовательная организация – родители - обучающиеся и воспитанники. Автоматизированные системы позволяют достаточно быстро, незатратно и понятно для участников

образовательного процесса проводить мониторинговые исследования различной направленности. Деятельность каждой образовательной организации становится более открытой, прозрачной как для контролирующих структур, так и для родителей. Сформированные в автоматизированной системе отчеты служат основанием для принятия управленческих решений и определения прогноза, перспектив развития системы образования.

В сентябре вход в систему для просмотра информации об успеваемости и посещаемости ребенка будет возможен только через портал Госуслуг, а далеко не все родители наших воспитанников прошли там процедуру регистрации. Вместе, надеюсь, нам удастся убедить их в необходимости использования этого современного и многофункционального Интернет-ресурса.

Большое значение в успешном применении управленческих технологий имеет грамотно выстроенная система финансирования. В результате участия в конкурсных отборах, проводимых Министерством образования и науки Челябинской области в рамках софинансирования из местного бюджета дополнительно привлечено около 30 млн. рублей из областного и федерального бюджетов.

Общий объем расходов на реализацию муниципальной программы «Развитие образования и молодежной политики Златоустовского городского округа» в 2017 году составляет 1,9 миллиарда рублей, или 41% от бюджета Златоустовского городского округа.

В 2016 году расходы консолидированного бюджета в расчете на 1 несовершеннолетнего в Златоусте составили 54 тыс. рублей. Златоустовский ребенок - один из самых недорогих в Челябинской области. Хорошо это или плохо? Хорошо то, что в условиях ограниченных ресурсов нам удалось достичь достаточно высоких результатов деятельности системы образования, во многом благодаря слаженной работе всей управленческой команды округа, способной максимально использовать имеющиеся средства для получения высокого качественного результата.

Уважаемые коллеги! Кадровый потенциал был и остается одним из ключевых факторов успешного развития системы образования Златоуста. В сфере работает 4 с половиной тысячи человек, из них более 60% (2300 чел.) - педагогические работники.

Средний возраст педагогов на сегодняшний день - 46 лет. Омоложение педагогических кадров, привлечение молодых специалистов остается актуальным в течение ряда лет. Необходимо создать в образовательных организациях условия для развития, профессионального роста молодых специалистов, обеспечить методическое сопровождение их деятельности со стороны администрации образовательной организации и педагогов-наставников, не оставляя без внимания проблемы, неизбежно возникающие в начале их педагогической деятельности.

В Златоустовском городском округе сформирована развитая **система дошкольного образования**, в которой воспитывается около 11 тыс. маленьких граждан округа. Охват детей дошкольным образованием составляет 87,6 %.

Наш округ - одна из немногих территорий, где нет очереди на устройство в детский сад не только детей в возрасте от 3 до 7 лет, но и от двух месяцев. Важно, что группы для детей до полутора лет, их в округе 24, являются одной из эффективных форм профилактики социального сиротства.

Состояние социальной доступности дошкольного образования характеризуется численностью детей льготной категории. В округе 19% детей посещает детские сады за счет средств областного и местного бюджета. Родители более 600 детей из малообеспеченных и неблагополучных семей пользуются правом на дополнительную компенсацию из местного.

В системе дошкольного образования успешно функционирует сеть групп коррекционной и специальной оздоровительной направленности. Детям обеспечивается коррекция слуха и зрения, решаются проблемы интеллектуального развития ребенка, нарушения опорно-двигательного аппарата, задержки психического развития. Во всех детских садах округа ведется коррекция речи

детей. Работают группы для часто и длительно болеющих детей и детей с аллергопатологией.

С целью обеспечения доступности, повышения качества образования для детей с ограниченными возможностями здоровья в 2017 году в рамках государственной программы «Доступная среда» в детских садах № 59, 73 и 82 проведена реконструкция помещений медицинского блока и групповых ячеек, приобретено специальное оборудование. Общая сумма затрат составила более 3-х миллионов рублей.

Уважаемые коллеги! Мы по праву гордимся тем, что во всех дошкольных учреждениях созданы условия для развития детского творчества. Воспитанники детских садов и их педагоги активно участвуют в конкурсах муниципального, областного и Всероссийского уровня разной направленности, которые способствуют повышению профессионального мастерства педагогов дошкольного образования, открытию ярких детских талантов, а также повышению имиджа детских садов.

Одно из направлений программы развития Златоуста, «Уральская Швейцария», нацелено на развитие туризма и спорта. Свое место в развитии родного города нашла и система мероприятий с самыми маленькими гражданами - туристические слёты, соревнования по скалолазанию и спортивному ориентированию, сплавы по реке Ай туристические походы на Таганай.

В прошлом учебном году дошкольные образовательные организации осуществляли деятельность по предоставлению платных дополнительных образовательных и оздоровительных услуг. Доход от этой деятельности составил около пяти миллионов рублей. Эти средства направлены на оплату труда работников и развитие материально-технической базы учреждений.

Уважаемые участники совещания!

Доброй приметой нового учебного года стало заметное увеличение числа первоклассников в нашем округе. 1 сентября выше двух тысяч девчонок и мальчишек впервые переступят порог школы.

На протяжении последних лет сохраняется тенденция увеличения общей численности школьников: только по сравнению с прошлым годом количество детей в школах возросло на 200 человек.

Показателем эффективности общего образования для населения и государства сегодня является многоуровневая система оценки качества образования.

Первая и самая важная процедура этой системы- **государственная итоговая аттестация.**

Хочу поблагодарить всех коллег, кто в этом году занимался её подготовкой и проведением. Знаю, как много потребовалось ваших усилий для того, чтобы экзамены на территории нашего округа прошли объективно и без замечаний.

В 2017 году во всех пунктах проведения **ЕГЭ** функционировало видеонаблюдение в режиме реального времени. Было успешно апробировано новое технологическое решение - сканирование экзаменационных материалов непосредственно на пункте проведения экзаменов школы №15. Еще два пункта проведения ЕГЭ – школы №10 и 37, получили за счет средств федерального бюджета оборудование для осуществления печати и сканирования материалов ЕГЭ. Мы последовательно переходим к более технологичным процедурам проведения экзаменов.

11-классники Златоуста подтвердили своими результатами эффективность системы образования округа. Средний балл ЕГЭ выпускников округа увеличился по сравнению с прошлым годом по восьми предметам.

Вторая важная процедура системы оценки качества - **государственная итоговая аттестация выпускников 9-х классов.** В этом году для получения аттестата учащимся необходимо было сдать 4 предмета. В итоге мы получили достаточно объективную оценку учебных достижений на уровне основной школы.

58 человек закончили основную школу с отличием. 19 учащихся школ №2, 4, 8, 10, 15, 25, 36 и 90 получили максимальные баллы на экзаменах по русскому языку, литературе, информатике и английскому языку.

Вместе с тем, результаты государственной итоговой аттестации 2017 года в 9-х классах заставляют нас обратить пристальное внимание на качество обучения в основной школе. Более 9% учащихся 9-х классов не смогли с первого раза набрать минимальное количество баллов по предметам, им предстоит пересдача экзаменов в дополнительные сроки с 5 по 22 сентября текущего года. Необходимо обстоятельно проанализировать данную ситуацию, выявить ее причины и понять, что нам предстоит сделать для кардинального изменения ситуации.

Учитывая актуальность поставленной задачи, Управление образования приняло решение разработать муниципальную модель выравнивания школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях для создания условий повышения качества образования. В текущем году проект проходит апробацию на площадке школы №38.

На сегодня кроме государственной итоговой аттестации в 9-х и 11-х классах организованы и другие действенные инструменты оценки качества образования, один из них - **Национальное исследование качества образования (НИКО)**,

Учащиеся школ Златоуста принимали участие в этих исследованиях по разным предметам. Результаты наших школьников по большинству показателей выше среднероссийских и областных.

С прошлого учебного года в штатном режиме проводятся Всероссийские проверочные работы, которые позволяют развивать процессы самоанализа и самооценки образовательных организаций.

В 4-х классах они являются обязательной процедурой, в 5-11-х классах - по решению учреждения. Результаты выполнения Всероссийских проверочных работ школьниками нашего округа подтверждают в целом хорошее качество подготовки учащихся.

Основным показателем эффективности работы образовательного учреждения было и остается **качество освоения учащимися образовательных программ**. Количество детей, усвоивших основные общеобразовательные программы, составило 99%. Свыше восьмисот учащихся школ окончили учебный год на «отлично». За последние три года отмечается увеличение количества обучающихся, завершивших учебный год на "4" и "5".

Повышение качества образования невозможно без использования **новых образовательных технологий**, совершенствования **методов преподавания учебных предметов**. Особая роль в этом отводится реализации принятых и разрабатываемых **предметных концепций**.

Совершенствование муниципальной системы качества образования станет одним из приоритетных направлений деятельности на 2017-2018 учебный год.

Нам предстоит **продолжение реализации ФГОС основного общего образования с 1 по 7 класс**. Школа №34 начинает введение ФГОС среднего общего образования в опережающем режиме.

Возможность получения качественного образования для детей с **ограниченными возможностями здоровья** продолжает оставаться одной из наиболее важных ориентиров в муниципальной системе образования, решающим фактором социальной справедливости.

Уважаемые коллеги! Одной из основных целей развития системы образования в новом учебном году мы видим достижение высокого качества обучения за счет использования эффективных технологий обеспечения профессионального роста педагогических работников и создания современной школы, как центра воспитания и образования.

Еще одно направление развития общего образования - поддержка одаренных детей. Уже более 40 лет на базе «Дворца детского творчества» успешно работает «Научное общество учащихся», год от года увеличивается число

школьников и студентов - участников научно-практической конференции «Юность. Наука. Культура. Урал».

Златоуст уверенно занимает 4 место в рейтинге количества победителей и призёров регионального этапа Всероссийской олимпиады. Итоги Олимпиадного движения прошедшего учебного года были подведены на традиционном торжественном мероприятии «Интеллектуальный олимп». Анна Панасюк, ученица школы №2, удостоена специального денежного поощрения Губернатора Челябинской области как призер заключительного этапа всероссийской олимпиады школьников.

Активно работает в округе «Школа лидеров», созданная в «Доме детства и юношества».

1 сентября традиционно будут торжественно вручены премии Главы округа одаренным детям - победителям, призёрам Олимпиад, конкурсов регионального, Всероссийского, Международного уровней, а также их педагогам - наставникам.

Уважаемые участники совещания!

Губернатор Челябинской области заострил внимание участников Южно-уральского педагогического собрания на том, что учреждения образования – это место, где дети проводят значительную часть своего учебного времени и досуга. Школы обретают функционал местных центров развития детско-юношеского спорта, физкультуры, пропаганды идей и принципов ГТО.

Сегодня детские сады, школы, колледжи, вузы совместно с учреждениями здравоохранения организуют 100%-ную диспансеризацию населения в возрасте до 18 лет, обеспечивают профилактику заболеваемости подрастающего поколения. Ежегодно в летний период более 7 тысяч школьников отдыхает и оздоравливается в загородных лагерях и лагерях дневного пребывания. Благодаря комплексу мероприятий нам удалось добиться увеличения числа детей с первой группой здоровья.

Принцип многофункциональности организаций требует перемен в технологиях управления образовательными системами. Средняя школа № 90

приняла участие во всероссийской интернет-выставке образовательных учреждений и стала победителем.

Уважаемые участники совещания!

Дополнительное образование детей — это необходимое звено в воспитании многогранной личности. Сегодня перед началом совещания на выставке вы смогли ознакомиться с богатым опытом работы учреждений дополнительного образования. Охват детей дополнительным образованием в округе постоянно увеличивается. Занятость детей и молодежи в различных объединениях позволила нам достичь положительного эффекта: уровень преступности в текущем году снизился.

В прошлом учебном году было проведено более 120-ти конкурсов, фестивалей, соревнований и первенств, в которых приняли участие более 7000 обучающихся, из них более 2500 обучающихся и воспитанников стали победителями, призерами, лауреатами и дипломантами.

Еще одно важное направление деятельности – профессиональная ориентация школьников. В Златоусте создан межведомственный Совет по профориентации, координирующий эту работу.

На стыке системы образования и реального производства возникла идея развития технопаркового движения. Идея пока только набирает обороты, но в 11 муниципалитетах, в том числе и в Златоусте, в пилотном режиме работают образовательные технопарки. На площадке «Центра юных техников» организована муниципальная инновационная площадка «Образовательный технопарк «Вектор». Первые результаты деятельности образовательного технопарка отражены в сборниках научно-практических конференций (г.Москва, г.Челябинск), а в октябре ЦЮТ станет стажировочной площадкой для других муниципалитетов.

Административной командой округа ведется работа по созданию детского образовательного технопарка «Кванториум».

Златоуст и дальше будет усиливать роль дополнительного образования: творческого, научно-технического, спортивного направления.

Уважаемые коллеги! Залогом высоких результатов обучающихся, воспитанников образовательных организаций округа является целенаправленная работа по созданию условий для развития творческого и профессионального потенциала педагогов, повышение престижа профессии учителя. В Златоусте педагоги ежегодно участвуют в различных конкурсах профессионального мастерства. В этом году Управление образование и молодежной политики при поддержке профсоюза провело конкурс профессионального мастерства «Лучший руководитель образовательной организации». Управленческий опыт в конкурсе презентовали руководители школ, детских садов и учреждений дополнительного образования. Победителем конкурса стала Директор школы № 35 Марина Ивановна Упит.

Действующим законодательством для всех категорий работников образования приоритетными определены курсы повышения квалификации по вопросам внедрения профессионального стандарта «Педагог».

В прошедшем году подписан договор о сотрудничестве с Южно-Уральским государственным университетом, в рамках которого проведены выездные мастер-классы преподавательского состава университета для учителей образовательных организаций.

В современном образовании одним из ведущих методов обучения стала **проектная технология**. Защита проекта становится неотъемлемой частью образовательного процесса. Разработка проектов – одно из самых востребованных направлений деятельности в детской и молодежной среде. Многообразие их нацеливает нас на поиск технологий перехода от управления реализацией отдельными проектами к управлению системой проектов. В Златоусте развивается сеть инновационных опорных площадок федерального, регионального и муниципального уровней по актуальным направлениям.

В целях воспитания гражданина России, патриота своего города и активного участника его развития во всех образовательных организациях на протяжении ряда

лет успешно реализуется проект «Я – златоустовец!». Ежегодно в конкурсных мероприятиях участвуют около 4000 детей и 300 педагогов.

Успешно реализуется в округе социально-значимый проект «Шахматно-шашечный всеобуч». Он решает важные задачи по развитию интеллектуально-творческой, одаренной личности обучающихся, через занятия шахматами и шашками.

Уважаемые участники совещания!

Составной частью Стратегии социально-экономического развития Златоустовского городского округа до 2020 года является **молодежная политика**.

В настоящее время число молодых людей в возрасте от 14 до 30 лет составляет 22% от общей численности всего населения округа.

В целях **вовлечения молодежи в предпринимательскую деятельность**, на территории Златоустовского городского округа реализуется федеральная программа «Ты - предприниматель», образовательный проект «Открой дело», организуются встречи с предпринимателями города и круглые столы, где рассматриваются наиболее важные вопросы, волнующие молодежь и студентов.

Набирает обороты молодежное добровольческое движение волонтеров.

Наиболее активным и талантливым молодым людям выделяются бесплатные путевки в Международный детский центр «Артек» и Всероссийские детские центры «Океан», «Орленок» и «Смена». С начала года 32 златоустовца отдохнули в этих центрах. Более 50 молодых людей работают вожатыми.

Для повышения уровня и качества информированности молодежи ведется группа в ВКонтакте «Молодежь Златоуста», насчитывающая почти 8 тысяч подписчиков.

Уважаемые коллеги!

Позвольте выразить слова благодарности руководителям школ и детских садов, педагогам, родителям, социальным партнёрам за качественную подготовку образовательных учреждений к новому учебному году.

На пороге 1 сентября. Для каждого педагога — это, пожалуй, один из самых радостных и волнительных дней в году, когда он снова, а может быть, и впервые встретится со своими учениками и воспитанниками.

Хочу еще раз поблагодарить все педагогическое сообщество Златоустовского городского округа за ту большую и самоотверженную работу, которая позволила нам в прошедшем году достичь значимых результатов в развитии и совершенствовании образования. В этом успехе есть частица труда каждого работника образовательной системы. Убежден, что задачи, которые ставят перед нами государство и общество в новом учебном году, мы выполним. Основа моей уверенности - наша сплоченность в движении к новому качеству образования, коллегиальность в поиске наиболее эффективных технологий и путей развития.

Успехов вам в педагогической деятельности, совершенствовании профессионального мастерства, новых идей и их неизменного воплощения!